

Las organizaciones de la sociedad civil y la construcción de territorialidades. Experiencias en contextos de pandemia. Tandil, 2020-2021

Silvia Fernández Soto¹

Resumen:

En este trabajo me centro en comprender el movimiento de las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en el contexto de la pandemia, qué procesamientos de la crisis realizan y qué posicionamientos y estrategias construyen en el territorio frente a las dimensiones sociales, económicas, políticas, sanitarias y culturales del contexto pandémico. Cómo redefinen sus objetivos, sus prácticas, sus resistencias y reivindicaciones.

Sobre este problema general, avanzo en un proceso de problematización que aborde diferentes dimensiones referidas a los procesos de construcción territorial de las organizaciones sociales en el contexto de la pandemia, las disputas, conflictos y propuestas emergentes. Ubico el análisis de las organizaciones sociales como proceso situado, inscriptas dinámica y dialécticamente en relaciones sociales, que las condicionan y limitan, pero que al mismo tiempo habilitan posibilidades de resistencias y recreaciones de las realidades en las que se inscriben. Comprender estas dialécticas cuestiona categorías dicotómicas, simplistas, estáticas y reduccionistas de las organizaciones sociales.

La emergencia de las organizaciones sociales territoriales en la ciudad, en especial desde diciembre de 2001, ha replanteado, sin duda, el escenario político y social a escala local. En otros trabajos hemos visibilizado este universo, su construcción histórica, los sentidos y tensiones que contiene. Es a partir de estos resultados de investigación que quisiera problematizar y visibilizar la dinámica del entramado relacional de las organizaciones sociales en el contexto de la pandemia, sus procesos de politización, los procesos de demanda, negociación e incidencia en el plano de la política social.

Palabras clave:

Organizaciones Sociales – Territorio – Pandemia

Abstract:

In this work I focus on understanding the movement of CSOs in the context of the pandemic, what processes of the crisis they carry out and what positions and strategies they build in the territory in the face of the social, economic, political and cultural dimensions of the pandemic context. How they redefine their objectives, their practices, their resistances and demands.

On this general problem, I advance in a process of problematization that addresses different dimensions referring to the processes of territorial construction of social organizations in the context of the pandemic, disputes, conflicts and emerging proposals. I locate the analysis of social organizations as a situated process, dynamically and dialectically inscribed in social relations, which condition and limit it, but at the same time enable possibilities of resistance

¹Doutora em Serviço Social. PUC-SP. Brasil. Especialista en Políticas Sociales, FCS-UBA. Licenciada en Trabajo Social, FCH, UNCPBA.

Investigadora de CONICET. Profesora Titular de la Facultad de Ciencias Humanas, UNCPBA. Profesora de posgrado en diversas universidades de Argentina y del exterior.

Coordinadora del Programa de Investigación y Estudios sobre Política y Sociedad (PROIEPS), FCH, UNCPBA.

Correo electrónico: silviafernandezsoto@gmail.com

and transformation of the realities in which they are inscribed. Understanding these dialectics questions dichotomous, simplistic, static, and reductionist categories of social organizations. The emergence of territorial social organizations in the city, especially since December 2001, has undoubtedly rethought the political and social scene at the local level. In other works we have made this universe visible, its historical construction, the meanings and tensions it contains. It is from these research results that I would like to problematize and make visible the dynamics of the relational framework of social organizations in the context of the pandemic, its politicization processes, the processes of demand, negotiation and incidence at the level of social policy.

Keywords:

Social Organizations – Territory – Pandemic

*Saber cambiar de mundo
Salirse de las vidas de este tren
Poder cambiar de rumbo
Romper los muros que haya que romper
(Tabaré Cardozo)*

Presentación

El trabajo que presento es producto de resultados de investigación de una de las líneas de trabajo que viene desarrollando el Programa de Investigación y Estudio en Política y Sociedad, referido al movimiento de las organizaciones de la sociedad civil en el contexto histórico pos 2001. La estrategia metodológica desplegada se ha centrado en una perspectiva cualitativa, con base a entrevistas en diferentes momentos históricos a referentes de las organizaciones sociales, análisis de documentos elaborados por las mismas organizaciones, artículos de prensa escrita local y fuentes bibliográficas, como así también experiencias formativas que se constituyeron en procesos de co-construcción de conocimientos².

Las entrevistas se realizaron en diversos momentos a personas que pueden ser consideradas referentes de la organización, que participan en los procesos de coordinación y/o integran los equipos de trabajo. El carácter situado de los trabajos realizados, han permitido una caracterización exhaustiva y un conocimiento de las tramas cotidianas de las organizaciones, sus procesos de construcción desde una perspectiva relacional. Los procesos de reflexividad han estado sostenidos por una perspectiva dialógica y de co-construcción. Asimismo, el trabajo con documentos producidos por las organizaciones seleccionadas (proyectos, planificaciones, comunicaciones) y la recuperación de fuentes periodísticas de los procesos organizativos y de politicización, se ha realizado desde una perspectiva integral, poniendo en diálogo con los datos cualitativos construidos. Esto también hizo posible complejizar y densificar el conocimiento construido.

En este trabajo me centro en comprender el movimiento de las OSC en el contexto de la pandemia de COVID-19, qué procesamientos de la crisis realizan y qué posicionamientos y estrategias construyen en el territorio frente las dimensiones sociales, económicas, políticas y culturales del contexto pandémico. Cómo redefinen sus objetivos, sus prácticas, sus resistencias y reivindicaciones.

² Véase entre otros Fernández Soto, S. 2007, 2005.

Sobre este problema general, avanzo en un proceso de problematización que aborde diferentes dimensiones referidas a las organizaciones sociales desde una perspectiva situada.

Desbrozo los siguientes interrogantes, para enriquecer la comprensión de los procesos que involucra:

¿Se establecieron en el contexto de la pandemia procesos de recreación comunitaria que permita afrontar colectivamente la crisis?

¿Cuáles son los procesos comunitarios que participan de la reproducción social de la vida?

¿Qué colectivizaciones territoriales se recrean?

¿Cómo se redefinen y reconstruyen los espacios de las organizaciones sociales?

¿Quiénes los garantizan?

¿Qué espacios y prácticas se definen colectivamente frente a los procesos de “suspensión” de actividades? ¿Qué implica estas suspensiones para los procesos de reproducción de la vida? ¿Cómo se inventan encuentros en condiciones de aislamiento y distanciamiento?

¿Qué expresiones tiene todo esto en las prácticas corporales concretas en los territorios populares atravesados por la pandemia?

¿Cómo se construyen los espacios comunes luego de la intensificación neoliberal con el gobierno del Presidente Mauricio Macri (2015-2019) de la Alianza Cambiemos y con la posterior vivencia de la pandemia a partir de marzo de 2020?

¿Cómo se profundizan las desigualdades derivadas de la división sexual del trabajo y de la histórica naturalización de los cuidados a cargo de las mujeres? ¿Qué experiencias de politización de estas desigualdades se forjan? ¿Qué agendas desde abajo se construyen? ¿Qué derechos se reivindican y se exige su concreción?

Si bien no se responden todos estos interrogantes, el conjunto de estas cuestiones iluminan el análisis de las organizaciones sociales como proceso situado, inscriptas dinámica y dialécticamente en relaciones sociales, que la condicionan y limitan, pero que al mismo tiempo habilitan posibilidades de resistencias y transformaciones de las realidades en las que se inscriben. Comprender estas dialécticas cuestiona categorías dicotómicas, simplistas, estáticas y reduccionistas de las organizaciones sociales.

La emergencia de las organizaciones sociales territoriales en la ciudad, en especial desde diciembre de 2001, ha replanteado, sin duda, el escenario político y social a escala local. En otros trabajos hemos visibilizado este universo, su construcción histórica, los sentidos y tensiones que contiene. Es a partir de estos resultados de investigación que quisiera problematizar y visibilizar la dinámica del entramado relacional de las organizaciones sociales en el contexto de la pandemia, sus procesos de politización, los procesos de demanda, negociación e incidencia en el plano de la política social.

Romper las abstracciones, reconocer las desigualdades. Las construcciones territoriales de las organizaciones sociales

La situación social al momento de comenzar la pandemia del COVID-19 en Argentina y en la ciudad de Tandil era muy complejo, expresando múltiples estados de

privación y necesidades frutos de los procesos de neoliberalización³, con sus momentos de intensificación.

Los resultados del segundo semestre de 2019 (INDEC, 2019, 4) correspondientes al total de aglomerados urbanos registraron que el porcentaje de hogares por debajo de la línea de pobreza (LP) alcanzó el 25,9%; en estos residen el 35,5% de las personas. Dentro de este conjunto se distingue un 5,7% de hogares por debajo de la línea de indigencia (LI), que incluyen al 8,0% de las personas. Esto implica que, por debajo de la LP se encuentran 2.423.562 hogares que incluyen a 9.936.711 personas y, dentro de ese conjunto, 536.466 hogares se encuentran por debajo de la LI, e incluyen a 2.236.739 personas indigentes. En las comparaciones interanuales ambos indicadores asumieron un comportamiento creciente, observando el período 2016-2019. Al mismo tiempo, en cuanto a la condición de pobreza por grupos de edad, se subraya para fines del 2019 que más de la mitad (52,3%) de las personas de 0 a 14 años son pobres, expresando una profunda deuda con la niñez. Estos datos nos indican que en el aniversario 30 de la Convención sobre los Derechos del Niño/a, en Argentina más de la mitad de las/os niños, niñas y adolescentes crecen en situación de pobreza. Donde las privaciones se interconectan y potencian. Es decir que si bien esta situación se relaciona con la falta o insuficiencia de ingresos de los hogares, expresa al mismo tiempo, múltiples dimensiones de necesidades, privaciones y desigualdades; el acceso y las formas de transitar la escuela, no contar con acceso al sistema de protección social, cuestiones habitacionales, el no acceso a los servicios públicos, centralmente el agua potable, no acceder a los servicios de salud correspondientes ni a políticas de cuidado, entre otras privaciones.

Dado que la incidencia de la pobreza y la indigencia resulta de la capacidad de los hogares de acceder a la canasta básica alimentaria (CBA) y a la canasta básica total (CBT) mediante sus ingresos monetarios, y que la brecha es la distancia entre los ingresos y las canastas, se observa que el aumento de los valores de las canastas impacta directamente en los valores de las líneas de pobreza e indigencia. Al mismo tiempo los ingresos provenientes del trabajo y las transferencias estatales son centrales para superar los niveles de pobreza.

El partido de Tandil posee, según las estimaciones de la Dirección Provincial de Estadística (DPE) para 2019, una población total de 136.025 habitantes y una población de 14 años y más de 107.937 habitantes que representa aproximadamente el 79,4% de la población total del partido. Según los datos de EHE-M (2019) la población de 14 años y más está compuesta por 51.516 varones y 56.421 mujeres. La tasa de actividad es 59,1%. Comparando las tasas de actividad por sexo, para los varones alcanza un 67,8% mientras que para las mujeres es de un 51,0%. La tasa de actividad de los jefes/as hogar es de 64,7%. La tasa de empleo es 53,8%. En la desagregación por sexo, la tasa de los varones es 62,9% y la de mujeres es 45,5%. La tasa de desocupación es 8,8%. La tasa de desocupación de varones es 7,2%, mientras que la de mujeres es

³ Comprendemos el neoliberalismo como proyecto de clase y como proceso. En tal sentido, no como un estado de situación estático, único y homogéneo, sino, por el contrario, como proceso, atendiendo a su movimiento y las singularidades que adquiere en cada experiencia nacional, que implica relaciones y fuerzas sociales específicas. Esta consideración, al mismo tiempo nos lleva a contemplar su configuración en diferentes escalas espacio-temporales que contienen la concreción del proceso de neoliberalización.

10,8%. La tasa de subocupación es 14,2%. Es menor en varones (10,8%) que en mujeres (18,4%).

Abordar las prácticas de las organizaciones sociales en el contexto de la pandemia, las articulaciones que establecen con el Estado, las políticas públicas y las estrategias comunitarias que desarrollan, implica observar las organizaciones como proceso, integrando y constituyendo tramas de relaciones, inscriptas históricamente en el movimiento más amplio de la sociedad. Tramas tensionadas por variadas desigualdades sociales, que se entrecruzan, se retroalimentan y se intensifican. Tramas que contienen al mismo tiempo las múltiples construcciones de re significaciones de identidades atribuidas, clasificaciones institucionales asignadas, resistencias colectivas construidas, politicidades y experiencias de edificación de demandas públicas. Sin dudas, esta perspectiva se aleja de interpretaciones dicotómicas, simplificadas o estereotipadas de las organizaciones sociales. Nos lleva a comprender la complejidad que contiene su procesualidad, el carácter histórico, situado y relacional de las organizaciones sociales.

Esta línea incorpora una mirada histórica que permite observar las prácticas socio-políticas, las continuidades, inflexiones, aprendizajes, actualizaciones y re significaciones colectivas en las construcciones territoriales de las organizaciones. Pero además, desde la perspectiva relacional que proponemos, permite comprender la dialéctica entre las líneas de acción del Estado y las prácticas organizativas. Los límites y posibilidades históricas, en la trama de relaciones sociales de fuerza desplegadas en contextos concretos. Permite visibilizar en la dinámica de relaciones de hegemonía, los procesos de resistencias, demandas, negociaciones, impugnaciones y movilizaciones sociales⁴.

Este movimiento dialéctico en el proceso de construcción territorial de las organizaciones en realidades concretas, nos muestra los límites y contornos que se van expresando en el proceso, y al mismo tiempo las posibilidades y espacios de disputa que se abren y habilitan, desde los que se rediseñan o resignifican políticas y acciones estatales y se construyen y reconstruyen impulsos en las dinámicas de construcción.

La noción de territorio adquiere un sentido complejo, que permite poner en relación las prácticas cotidianas en un presente concreto con un pasado y un futuro. El conjunto de prácticas que contiene el presente, se enlazan a las raíces históricas explicativas de sus manifestaciones y a las intencionalidades y sentidos políticos que esas mismas prácticas generan recuperando otras no concretadas pero que siguen operando como espacios de esperanza y cursos de acción. El territorio es así un espacio social producido, donde se concretizan las relaciones sociales existentes y se proyectan intenciones de cambio y transformación, prefigurando otras realidades.

La intencionalidad comprendida como propiedad del pensamiento y de la ideología en que el sujeto delibera, planea, proyecta, dirige y propone la significación y, por consiguiente, la interpretación, se realiza mediante las relaciones sociales en los procesos de producción del espacio y la comprensión de ese proceso. Deliberar, planear,

⁴ El movimiento de la sociedad podemos comprenderlo inter-escalarmente y considerando relaciones de fuerza desplegadas en un lugar y tiempo definidos. En esta dinámica compleja y conflictiva, las acciones y estrategias desplegadas pueden reafirmar, impugnar, modificar la producción y reproducción de las relaciones sociales dominantes, la construcción de concepciones hegemónicas en el marco de las relaciones de fuerza existentes. (Gramsci, 1997, 2004, Osorio, 2011, Meikins Wood, 2000).

proyectar, dirigir, proponer, significar e interpretar son verbos que explicitan poder. El poder de significar e interpretar expresa la intención, la pretensión del sujeto. La intencionalidad expresa, por tanto, un acto político, un acto de creación, de construcción. (Mañano Fernandes, 2011: 4)

Las organizaciones se establecen así en espacios constructores de “comunidades de sentido”, en lugares que en sus tramas y dinámicas definen posibilidades de cambios que tensionan procesos de dominación y alienación. Se conforman en ámbitos de sociabilidad donde es posible construir sentidos comunes contra hegemónicos, para lo cual es necesario desarrollar tareas de deconstrucción de los sentidos comunes dominantes organizados desde las relaciones establecidas, al mismo tiempo que desnaturalizar en forma colectiva narrativas, sentidos y prácticas. Estos sentidos comunes colectivos van integrando pensamientos y acciones de las organizaciones.

Sentidos comunes creados colectivamente –y permanentemente vueltos a crear–, madurados en el proceso de reconocimiento y reconstrucción de socialidades, en la resistencia y la lucha. La negación de sentidos comunes producidos a través del sistema de poderes sólo se constituye como ethos emancipatorio en el proceso de generación de nuevos sentidos y realidades, que es, simultáneamente, el proceso de creación de nuevas politicidades. (Ceceña, 2006: 38)

Convivimos con diferentes tipos de territorios productores y producidos por distintas relaciones sociales, que son disputados cotidianamente. Las disputas se establecen en relación a las intencionalidades desplegadas, sustentadas en concepciones de la realidad y en proyectos de sociedad⁵.

Los procesos desplegados en el territorio por las organizaciones –en tanto espacio socialmente producido–, contienen un movimiento dialéctico de lógicas instituyentes/institucionalizantes, donde permanentemente está en tensión lo constituido como síntesis de relaciones sociales y la construcción/reconstrucción/transformación en relación al desarrollo de las prácticas organizativas. Este enraizamiento y capilaridad territorial de las organizaciones sociales, conforman tramas densas de relaciones, que participan en la politización de las necesidades sociales con las que co-existen y en la definición de diversas demandas sociales de distintos alcances y dirigidas a diferentes interlocutores estatales. Los espacios de las organizaciones desde esta perspectiva no son considerados fragmentos aislados, constituyen una totalidad, que condensa múltiples relaciones sociales, múltiples procesos de politización, con diversos alcances y contenidos.

Las territorialidades construidas por las organizaciones conforman espacios geográficos al mismo tiempo que se constituyen como espacios sociales y simbólicos,

⁵ Al respecto Mañano Fernandes señala que “la intencionalidad es la que define la propuesta de ampliar o restringir la significación de un concepto. Así, los conceptos adquieren significados diferentes de acuerdo con las teorías, los métodos y las políticas de las instituciones. Pensadores vinculados a corrientes teóricas como el positivismo, el neopositivismo, el materialismo histórico y la fenomenología han elaborado distintas significaciones de los conceptos de espacio y, territorio dando diferentes interpretaciones. De acuerdo con las tendencias y las intencionalidades los territorios pueden ser vistos de diversas formas, por diferentes sujetos. Ofrecer significados más amplios o más restringidos depende de la intencionalidad del sujeto que elabora o utiliza el concepto”. (Mañano Fernandes, 2011: 14)

tensionados por intereses diferentes y atravesados por conflictos sociales. De ahí que, las construcciones territoriales de las organizaciones se constituyen en un elemento relevante, no sólo “por su asiento geográfico” sino también por la construcción material y simbólica que producen en el territorio a diferentes escalas y con múltiples sentidos.

Esto nos indica que “los lugares” de las organizaciones no son fijos, no poseen límites estáticos y cerrados. Son cambiantes y relacionales. “Lo que confiere a un lugar su especificidad no es ninguna larga historia internalizada sino el hecho que se ha construido a partir de una constelación determinada de relaciones sociales, encontrándose y entretejiéndose en un sitio particular.” (Massey, 2012: 126)

Los lugares de las organizaciones en sus dinámicas espacio temporales, articulan relaciones, experiencias significaciones que se constituyen en un movimiento que involucra diferentes alcances y escalas⁶.

Los lugares de las organizaciones pueden comprenderse como nudos cambiantes de interacciones sociales. No tienen en absoluto identidades únicas, estáticas y específicas; están llenos de conflictos internos. El sentido de lugar, bajo esta perspectiva de análisis, es la convergencia de recorridos, de trayectorias vividas, situadas históricamente. Es una intersección de caminos, es un punto de convergencias y posibilidades de generación de nuevos encuentros, es un momento de articulación de relaciones sociales.

La globalización (en la economía, en la cultura o en lo que sea) no conlleva solo homogeneización. Por el contrario, la globalización de las relaciones sociales es otra fuente de (reproducción de) desarrollo geográfico desigual, y por tanto de unicidad del lugar. Hay una especificidad del lugar que deriva del hecho de que cada lugar es el foco de una mezcla distinta de relaciones sociales más amplias y más locales. Y esta misma mezcla aglutinada en un mismo lugar puede producir efectos que no tendrían lugar de otro modo. Y, finalmente, todas estas relaciones interactúan con y toman nuevos elementos de especificidad de la historia acumulada que todo lugar tiene, siendo dicha historia imaginada el producto de una capa sobre otra de diferentes conjuntos de vínculos, tanto locales como con el mundo más amplio. (Massey, 2012, p. 128)

Desde esta óptica, el espacio es producto de interrelaciones que van desde lo global hasta lo singular; es posibilidad de coexistencia de la multiplicidad y la diferencia; y, como producto de relaciones sociales, es proceso en movimiento, inacabado y abierto. En este sentido, la dimensión relacional de las organizaciones nos indica que las relaciones que la constituyen y constituye, no se da entre objetos cristalizados y predefinidos, sino que en el marco de relaciones políticas y de poder, se van constituyendo en los procesos de articulación, de negociación, de afirmaciones y negaciones.

⁶ Respecto a esto, Massey nos sugiere que “en vez de pensar los lugares como áreas contenidas dentro de unos límites, podemos imaginarlos como momentos articulados en redes de relaciones e interpretaciones sociales en los que una gran proporción de estas relaciones, experiencias e interpretaciones están construidas a una escala mucho mayor que la que define en aquel momento el sitio mismo”. (Massey, 2012: 126)

Esta perspectiva relacional de las organizaciones, nos indica entonces, la procesualidad de su configuración y constitución, en una trama de poder, de conflictos y de intereses en disputa.

Procesamiento colectivo de la crisis. Impugnaciones frente a la minimización de la asistencia, resistencias y propuestas

La pandemia de COVID-19 o SARS-CoV-2, ha puesto de manifiesto la profundidad de la crisis en la que nos encontramos, crisis que es sanitaria, económica, social y política. Se han intensificado las desigualdades y de esta manera las múltiples consecuencias sufridas por las clases trabajadoras, las mujeres de los sectores populares, las personas de las diversidades sexo genéricas, las infancias y juventudes.

Se hace evidente la profundidad de la crisis civilizatoria del mundo capitalista, exhibiendo su incapacidad para atender las demandas sociales para garantizar la existencia humana⁷. Crisis que adquiere expresiones más dramáticas en la realidad latinoamericana. La pandemia exhibe las múltiples dimensiones de la crisis, las dimensiones sociales, políticas y económicas y las disputas que existen en torno a sus posibles superaciones. Disputas que una vez más nos remiten a diferentes construcciones sociales que abonan por distintos proyectos de sociedad.

Emergen desde las trayectorias edificadas de las organizaciones territoriales respuestas colectivas, y se recrean procesos que reconstruyen en el contexto de la pandemia y de las medidas públicas de aislamiento y distanciamiento social⁸ procesos

⁷ Varios autores discuten en relación a las relaciones de la crisis capitalista y la pandemia por COVID-19, entre otros aportes: Agamben, G, 2020; Amadeo, P. (Ed.) 2020; Borón, A., 2020; Giroux, 2020; Gambina, J. 2020; Guillén, A. 2020; Harvey, D., 2012; 2020; Santos, B. D. S, 2020.

⁸ Decreto Nacional de Urgencia DNU 297/20 de Aislamiento social preventivo y obligatorio [19/03/2020]. El "aislamiento social, preventivo y obligatorio" es una medida con el fin de mitigar la expansión de la pandemia de coronavirus. La norma señala que la medida se adopta "ante una potencial crisis sanitaria y social sin precedentes" y con el objetivo de proteger la "salud pública", "una obligación inalienable del Estado nacional". La normativa alcanza a toda la población, exceptuando a trabajadores esenciales en la emergencia.

El 23/2/2020 se define por DNU el Ingreso Familiar De Emergencia (IFE). Decreto 310/2020 [23/3/2020]. Se establece el IFE para aliviar la situación de los trabajadores más afectados por la emergencia. Trabajadores informales y monotributistas de entre 18 y 65 años, Monotributistas (A y B, sociales), trabajadores informales, beneficiarios de AUH o Embarazo, plan PROGRESAR, Trabajadores y trabajadoras de casas particulares. Se requiere ser argentino/a (nativo o naturalizado) con una residencia en el país de 2 años mínimo. Que ni la persona ni un familiar reciba ingresos por trabajos en relación de dependencia, monotributo C o superiores, autónomos, prestación por desempleo, jubilaciones, pensiones o retiro, planes sociales, salario social complementario, Hacemos Futuro, Potenciar Trabajo u otros programas sociales nacionales (salvo los mencionados arriba). A mediados de abril cobrarán \$10.000 por única vez. Aunque establece la posibilidad de repetirse si las circunstancias lo ameritan.

La medida de aislamiento impacta en las maneras de realizar el trabajo. Las personas vinculadas al sector informal de la economía, monotributistas de bajos recursos, trabajadores y trabajadoras de casas particulares sufrieron el deterioro y la suspensión de sus ingresos. Esta medida, junto con otras acciones definidas desde el Estado compensaron la caída de los ingresos. El programa evidencia la profundidad de los problemas de precariedad del mercado de trabajo y las brechas del sistema de protección social. fue otorgado a un total de 8,8 millones de personas, de los cuales solo el 9,3% del total de perceptores había tenido, por al menos un mes, un trabajo en relación de dependencia formal entre febrero de 2019 y el mismo mes de 2020. Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES), 2020. Según datos locales, el programa alcanzó a cubrir 29,86% de la población activa de 14 años y más a nivel local.

comunes en un contexto de intensificación de la crisis de la reproducción social (Federici, 2013; Harvey, 2013; Segato, 2013)

Sin dudas, la pandemia pone al desnudo, las desigualdades y la precariedad en la que vive gran parte de la sociedad. La pandemia misma se vivencia y se realiza desigualmente. Porque no se da en un vacío, se da en sociedades desiguales, que se mueven y reproducen en esa(s) desigualdad(es); que, en el contexto de la pandemia se intensifican, se potencian, se interconectan⁹.

La consigna “quedate en casa”, es re significada desde una perspectiva comunitaria. Las organizaciones sociales se esfuerzan en recrear las medidas de prevención, asistencia y cuidados colectivos. Reinventan desde abajo soportes comunitarios que sostienen situaciones cotidianas, materiales y simbólicas. Se van tendiendo estrategias de aislamiento comunitario, repensando colectivamente las prácticas de cuidados en la dinámica de las redes barriales y organizacionales. En esa construcción colectiva de estrategias y tramas, se persigue trabajar en contener las desigualdades materiales, reivindicar el acceso a derechos y sostener estrategias de prevención que pongan el acento en los cuidados colectivos. En este complejo proceso de construcción se rearmen agendas comunes y se reivindican prioridades de acción. Se disputan desde una perspectiva multi-escalar líneas de acción del Estado, demandando y reivindicando respuestas del estado municipal, confrontando con los históricos criterios neoliberales de asignación de recursos en el ámbito social, asentados en la lógica de la focalización y el testeado de las necesidades.

En las construcciones territoriales de estas voluntades colectivas, las experiencias vividas, que condensan tiempos y espacios específicos, tensionan los dispositivos de dominación, se resisten, establecen cuestionamientos y rupturas a discursos y prácticas dominantes institucionalizadas. Desde las experiencias y estrategias de acción que se despliegan desde los barrios y las organizaciones territoriales, emerge una multiplicidad de voces, que van constituyendo agendas sociales situadas, que identifican problemas, urgencias, prioridades; y que en conjunto hacen a la construcción de territorios inmateriales. Como dice Mancano Fernandes,

El territorio inmaterial pertenece al mundo de las ideas, de las intencionalidades, que coordina y organiza el mundo de las cosas y de los objetos: el mundo material. La importancia del territorio inmaterial está en la comprensión de los diferentes tipos de territorio material. Nosotros transformamos las cosas, construimos y producimos objetos en la producción del espacio y del territorio. Pienso el territorio inmaterial con la misma lógica del territorio material, como la determinación de una relación de poder. Esta determinación debe

⁹ En relación al impacto del desarrollo de la pandemia y de las medidas de cuidados definidas, como grupo de investigación (PROIEPS-FCH-UNICEN) participamos de un trabajo colectivo realizado por investigadores e investigadoras de la Facultad de Ciencias Humanas en el marco del Relevamiento nacional sobre el impacto social de las medidas del “Aislamiento Social, Preventivo y Obligatorio” que fuera impulsado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación a través de la Unidad Coronavirus, creada para paliar los efectos de la pandemia. En este sentido, una amplia red de profesionales de las ciencias sociales y las humanidades fueron convocados a integrar la Comisión de Ciencias Sociales de la Unidad Coronavirus (MINCYT – CONICET – AGENCIA). Véase, Primer Informe (2020), Tandil en la cuarentena Informe sobre el impacto social de las medidas de aislamiento. VVAA. FCH – UNICEN; Segundo Informe (2020), Tandil en la cuarentena Informe sobre el impacto social de las medidas de aislamiento. VVAA. FCH – UNICEN.

entenderse como definir, significar, precisar una idea o pensamiento, de modo de delimitar su contenido y convencer a los interlocutores de su validez.” (Mancano Fernandes, 2008: 15)

Esas agendas de visibilización de las desigualdades sociales, construidas “desde abajo”, las organizaciones van manifestando algunas de las dimensiones centrales que adquieren en realidades concretas, y que se vivencian como urgentes en la cotidianeidad de los barrios populares.

Algunas de estas dimensiones fueron colocadas en el documento elaborado por el Foro de Niñez Tandil¹⁰ (21-5-2020), que en principio reclama el diseño y la toma de decisiones de las políticas públicas locales de un modo participativo y democrático¹¹.

En el marco del Decreto de Necesidad y Urgencia (DNU) del aislamiento social, preventivo y obligatorio (ASPO) que se decretó por el Gobierno nacional, la Secretaría de Desarrollo Humano y Hábitat del Municipio (SDHyHMT), informa que “*se dispuso un esquema de trabajo con atención mediante guardias para los casos de emergencia que puedan presentarse*”¹². Al mismo tiempo la Secretaría a cargo del área indica que “*se mantienen los programas nacionales y provinciales*”. (Diario El Eco de Tandil, 23-3-2020)

Por otro lado, los mismos funcionarios del área indican que se ha modificado cuantitativa y cualitativamente la demanda. No solamente han aumentado las

¹⁰ El Consejo Local de Promoción y Protección de Niños, Niñas y Adolescentes de la ciudad de Tandil, en el marco del sistema de promoción y protección establecido por la ley 13298, se constituye el 3 de junio del año 2010, cuando se celebra la Primer Asamblea convocada por el Municipio de Tandil. Desde ese momento fundacional se han establecido reuniones que pretenden discutir las políticas sociales de niñez y adolescencia entre todos/as. Es el Foro por los Derechos de la Niñez, la Adolescencia y la Juventud de Tandil, que reúne a organizaciones sociales y trabajadores de la infancia, quien impulsa la constitución del Consejo Local, entendiendo que la constitución institucional del mismo, constituye una conquista de la sociedad civil para promover espacios públicos que propicien la democratización de las políticas públicas y una interlocución y participación multi-actorial ampliando la posibilidad de acceso de la población a los espacios de decisiones políticas.

¹¹ A través de un comunicado, el Foro de Niñez y Adolescencia de Tandil salió al cruce de autoridades locales y provinciales por lo ocurrido en la reunión del Concejo Local de Niñez, que el pasado 21 de mayo tuvo su primer encuentro virtual del año 2020 tras más de dos meses de aislamiento social preventivo y obligatorio. Como conclusión, reclamaron “democracia” y “un Estado que garantice el derecho de todes”. En principio, reseñaron que “esta reunión fue pedida por el Foro de Niñez y Adolescencia de Tandil el 11 de mayo, ante la emergencia social, en especial la situación de les pibes, y de las organizaciones sociales que enfrentan la pandemia en cada barrio de la ciudad, con pocos recursos y grandes dificultades económicas, siendo ignoradas en gran medida por las autoridades municipales”. Desde el Foro cuestionaron que le negaron la participación a las organizaciones sociales, contradiciendo los postulados establecidos en la Ley 13298. “Es impensable que no tengan participación en la asamblea del Consejo, tal como lo establece la normativa, todas las organizaciones que desde el 2010 han conformado y sostenido el funcionamiento del Consejo Local de Tandil”. sostuvieron que “la gravedad de este hecho es enorme. Es antidemocrático. El Consejo Local debe garantizar la participación de todos los protagonistas en el tema niñez y adolescencia. Además, a nadie se le escapa que el Foro de Niñez de Tandil ha sido históricamente quien ha puesto a la niñez y adolescencia en la agenda de las necesidades más urgentes en la ciudad”. Plantea la necesidad de tener “políticas públicas articuladas, integradas, que trabaje lo social, lo económico, lo educativo, lo artístico-cultural que afecta a todos nuestros pibes”.

¹² La funcionaria responsable de la SDHyHMT, indicó que “la guardia telefónica del área funciona de lunes a viernes de 9 a 14 y los fines de semana y feriados de 9 a 12. También indicaron que para la atención de casos de urgencia se puede enviar un WhatsApp o enviar un mail a secretariadesarrollosocial@tandil.gov.ar”. (Diario El Eco, 23/03/2020)

personas demandando diversos tipos de asistencia, sino que se observa modificaciones de los/as sujetos/as demandantes. La funcionaria indica que *“comenzaron a recibir consultas de ciudadanos que tienen un trabajo informal que se verá afectado por la imposibilidad de salir de sus domicilios” (...)* *“Es a diario; estamos analizando cada caso. (...) Empezaron a llegar aquellas consultas de personas que tienen trabajo informal, que no pueden salir de sus casas y requieren acompañamiento. Es a diario, analizando cada caso pero la prioridad es alimentario y sanitario”.* Entre las demandas que emergen, citó *“el caso de albañiles que, ante el cese de la actividad de la construcción, vieron afectados sus ingresos al igual que los masajistas o quienes cortan el pasto (...) Todas situaciones de personas que no tienen acompañamiento del Estado por ningún programa porque no cumplen con los parámetros y que su trabajo diario se ve interrumpido por el impedimento en la circulación”.* (Diario El Eco de Tandil, 23-3-2020). Al mismo tiempo la Secretaria del área indicó que coordinaron tres guardias para asistir a los adultos mayores y evitar que salgan de sus hogares, con iglesias evangélicas y católicas: *“una con la iglesia evangélica Vida para Todos para Las Tunitas, otra con el grupo Pachacamac para La Movediza, y la tercera con el pastor Cristian Matos para Villa Aguirre. “Son personas autorizadas que se acercarán a los domicilios de los adultos mayores, con las medidas preventivas correspondientes y la autorización para circular, para atender las demandas”, aclaró la secretaria.”* (Diario El Eco de Tandil, 23/3/2020)

En pocos días de iniciado las medidas de ASPO, la demanda a la SDHyHMT, se amplió notablemente¹³. *“Se incrementó en un 50 por ciento la demanda en Desarrollo Social por el impacto de la cuarentena. El área recibió cerca de dos mil mails con la preocupación de vecinos que verán afectada su economía al decretarse el aislamiento social, obligatorio y preventivo”.*¹⁴ (Diario El Eco de Tandil, 25/3/2020)

Sobre esta perspectiva del gobierno local definieron como *“Metodología de atención”* de la SDHyH en contexto de Aislamiento Social Preventivo y Obligatorio por el COVID-19, un esquema focalizado, centrado en la urgencia, a través de un formulario web y priorizando asistencia alimentaria y elementos de higiene a quienes no son asistidos por otros programas sociales de diferentes niveles del Estado. Al respecto la comunicación institucional puntualiza: *“Actualmente estamos priorizando*

¹³ Los aumentos de las necesidades se expresan también en los incrementos de demandas en las organizaciones de la sociedad civil, lo que ha generado replantear estrategias y acciones. Por ejemplo, el Comedor de Cacha en el barrio Las Tunitas, ha visto incrementar sostenidamente la demanda alimentaria en el contexto de la pandemia y en el marco de las medidas de ASPO y DISPO, sostuvo la distribución de viandas alimentarias, llegando a repartir según nos indica en entrevistas realizadas 800 viandas diarias. Véase Diario el Eco de Tandil. 27/03/2020.

¹⁴ En respuesta al incremento de la demanda, desde la SDHyHMT, desde el viernes 20-3-2020 a la tarde del 24-3-2020 el subsecretario del área indica que se entregaron cerca de dos mil bolsones de mercadería y artículos de higiene en la nueva sede de la Secretaría de Desarrollo Humano, ubicada en Del Valle 757. *“Nos vemos desbordados, por eso hemos hecho esta reunión” (...)* Indicó que *“el 50 por ciento de lo que estamos recibiendo va por fuera del universo normal que tiene la Secretaría de Desarrollo Humano y Hábitat”,* y graficó que se brindan 3.500 ayudas a familias *“y hoy estamos pensando en duplicar o quizás más el número de familias que vamos a atender”.* En el encuentro participaron la secretaria de Desarrollo Humano y Hábitat, Alejandra Marcieri, el subsecretario del área, Pablo Civalleri, el concejal del bloque Frente de Todos, Juan Arrizabalaga, la concejal del bloque UCR Cambiemos, Maridé Condino, y Nicolás Carrillo, articulador del Centro de Referencia de Desarrollo Social de Nación. Durante la reunión se expusieron las intervenciones de cada espacio, el rol del Estado y las organizaciones y diversos actores sociales en el marco de la emergencia sanitaria por la pandemia de coronavirus. (Diario El Eco, 25/03/2020)

la asistencia alimentaria y en elementos de limpieza a quienes NO RECIBEN algún Plan Social o Programa Nacional o Provincial (AUH, Más Vida, AUE, Jubilaciones y Pensiones). (...) Para evitar la aglomeración de gente. TODA SOLICITUD DEBERÁ SER INICIADA POR LA SIGUIENTE VÍA Formulario Online:<https://forms.gle/SziBFkxyENS48jkB7> (será enviado un turno dentro de las 48hs.) (...) Para quienes no cuenten con posibilidad de acceder al formulario podrán comunicarse vía SMS (no whatsapp ni llamados)” al teléfono institucional. “Es importante destacar que la dependencia se encuentra CERRADA AL PÚBLICO para los trámites normales y habituales (NO ACERCARSE A FIRMAR). Sólo se atenderá a personas que hayan sido citadas expresamente. NO SE ATIENDE SIN TURNO.” En relación al “Cobro de Ayudas Económicas”, se señala que: “Las novedades al respecto serán comunicadas a la brevedad. NO ACERCARSE A FIRMAR.”¹⁵ (SDHyHMT, marzo 2020) Este contenido institucional marca el esquema metodológico de acción definido por la SDHyHMT al inicio del ASPO.

Frente al “esquema municipal”, varias organizaciones sociales expresan cuestionamientos y demandan aperturas institucionales¹⁶, articulaciones con las organizaciones territoriales y la ampliación de las respuestas asistenciales frente al aumento de las demandas en el contexto de la Pandemia¹⁷. En ese marco, el Foro de Niñez señala la insuficiencia de las acciones municipales, y la lógica minimalista y de focalización de las medidas adoptadas en el contexto de la pandemia. En esa línea, y en una voz que pretende diferenciarse de esa lógica, indican que las organizaciones sociales territoriales “no estigmatizan, no individualizan (...) luchan por los derechos de todos/as, con una política integral, trabajando por reconstruir el tejido social roto por las políticas antipopulares”. (Documento FNT, 21/05/2020).

¹⁵ Este contenido institucional era una respuesta automática frente a las consultas en las casillas de mail institucional. Constituía la primera respuesta y orientación frente a la demanda recibida por personas y por organizaciones sociales. Lo que está en negrita y en mayúscula es resaltado por las mismas autoridades locales en la comunicación difundida. Esta información también estaba exhibida en las diferentes sedes de funcionamiento de la SDHyHMT.

¹⁶ Se suman a los reclamos las manifestaciones públicas de los/as concejales/as de la oposición (FDT), que piden la reapertura de los centros comunitarios para atender la demanda social y señalan las dificultades de la articulación con las autoridades municipales. (Diario el Eco de Tandil. 13/05/2020)

¹⁷ Las organizaciones que conforman la Unión de Trabajadores y Trabajadoras de la Economía Popular en Tandil (UTEPT) repudiaron las declaraciones de la secretaria de Desarrollo Social, quien, al decir de las organizaciones, “afirmó que las personas que acceden a programas como la Asignación Universal por Hijo (AUH) o accedan a la jubilación mínima están `sobre asistidas”. “Nada más alejado de la realidad. Deslizar que es demasiado 3100 pesos por hijo/a o bien 16000 de jubilación mínima nos parece aberrante y desubicado en el contexto actual. Luego de 4 años de un gobierno que arrasó con nuestro país, y del cual el municipio fue parte, asistimos cotidianamente al enorme esfuerzo que hacen las familias para vivir dignamente sin la presencia del Estado municipal. Pero esto no es todo, párrafo a párrafo añade dichos estigmatizantes y xenófobos. Desliza que “hay gente con muchos hijos, que tal vez se gastó la AUH en otra cosa” tildando de irresponsables a las madres que acceden a este beneficio. Más grave todavía, añade que “esa no es gente que trabaja, es gente que vive de la asignación” lo cual no solo es absolutamente falso, sino que también no hace más que reforzar un sentido común lleno de odio. Lamentablemente, no es la primera vez que la funcionaria muestra su absoluta falta de sensibilidad y rechazo a los sectores populares”. (Diario el Eco, 23/5/2020)

Afrontar colectivamente el temporal. Organizaciones territoriales “abiertas” en la pandemia, “poner el cuerpo” para recrear estrategias colectivas de cuidados

Al mismo tiempo, en referencia directa al esquema de trabajo propuesto por el municipio, que contempla el cierre de los centros comunitarios¹⁸ y otras dependencias del área de la SDHyHMT, enfatizaron desde el Foro de Niñez de Tandil (FNT) que *“siempre “estuvo y está activo”, como lo están cada una de las organizaciones sociales que lo conforman. Las organizaciones sociales en el contexto de la pandemia no han cerrado, “la sociedad no lo permite, las necesita funcionando ante la crisis social”.* (Documento FNT, 21/05/2020)

En tanto, afirmaron que *“la política del Estado municipal es insuficiente”* y como contrapartida,

las organizaciones sociales son también, una vez más, las que bancan, las que trabajan con las niñeces, adolescencias y juventudes en este contexto, garantizando derechos, haciéndose cargo de cómo los niños afrontan el aislamiento social; son las que saben de sus dificultades, de los problemas de espacio en sus viviendas, falta de herramientas adecuadas para seguir las clases virtuales, de acceder a fotocopias, a textos. (Documento FNT, 21/05/2020)

En el contexto de la pandemia, revalorizan los conocimientos construidos desde las prácticas. Las reinventiones para seguir acompañando colectivamente, y seguir con escasos recursos reinventando múltiples estrategias para sostener cotidianamente la vida. Al respecto resaltan que

las organizaciones han rediseñado sus actividades, y están junto a las familias, a los niños, acompañando como todos los días del año, y dando respuestas a diversas necesidades, ahora respetando las cuestiones de prevención necesarias, pero ocupándose día tras día de una situación inédita, y para la cual las organizaciones territoriales son las que están mejor preparadas para afrontarla. (Documento FNT, 21/05/2020)

En la construcción de la agenda, resalta como ejes de acción prioritarios y urgentes, un conjunto de cuestiones tendientes a fortalecer el carácter público del trabajo de las organizaciones territoriales, tendientes a brindar servicios integrales desmercantilizados, en los diferentes espacios que despliegan sus prácticas.

Uno de los ejes apuntados refiere a garantizar equipamiento e infraestructura popular de las organizaciones territoriales de niñez.

El sostenimiento de los espacios organizativos populares, mediante políticas públicas que atiendan los servicios básicos para su funcionamiento (luz, gas, agua, teléfono, conectividad wifi, paquete de datos)”. (Documento FNT, 21/5/2020)

¹⁸ En trabajos anteriores hemos trabajado la conformación territorial de la política asistencial local a través de la conformación en diferentes barrios de la ciudad de centros comunitarios. Véase: Fernández Soto, S, Tripiana, J., Vacca L., Escurra M., 2015; Fernández Soto, S, Tripiana, J., de Avila, V., Escurra M., 2013; Fernández Soto, 2012.

Al mismo tiempo se demandan recursos económicos que permita sostener las remuneraciones de los/as trabajadores de la niñez. *“Que se asignen fondos económicos para para que sean utilizados en sueldos de talleristas y equipos técnicos.”* (Documento FNT, 21/5/2020)

También se señala como prioritario la cuestión alimentaria, como una de las necesidades urgentes a resolver que emerge en los sectores populares en el contexto de la pandemia. Al respecto señalan *“Que se garanticen módulos alimentarios periódicos a las familias con las cuales trabajan las organizaciones”*. En esta línea reclamaron que *“se garanticen los insumos básicos para todos los espacios productivos alimentarios que funcionan en las organizaciones (harina, aceite, azúcar, yerba, huevos, levadura)”*, los cuales redundan en las estrategias definidas por las organizaciones de elaboración colectiva y acceso a los alimentos. (Documento FNT, 21/5/2020)

Asimismo, se coloca como urgente el acceso y la desmercantilización de elementos de higiene, que permita sostener políticas cotidianas de cuidados en los hogares, en los barrios, en las organizaciones. *“Que se garanticen elementos de higiene de manera periódica para los equipos de trabajo, las instalaciones físicas y las familias con las cuales se trabaja”*. (Documento FNT, 21/05/2020)

En relación a la cuestión educativa, se solicita que el gobierno municipal en el contexto de la pandemia no “discontinúe” programas en marcha antes de la pandemia, que los recree, que los amplíe y que, los fortalezca en una perspectiva de derechos. En tal sentido se sostiene que *“se ponga en marcha el programa municipal “Tandil Estudia” para que garantice el sostenimiento de todos los espacios de acompañamiento pedagógico que se están desarrollando en las organizaciones, mediante el suministro de materiales pedagógicos como así también la compra de datos móviles”*. Se hace hincapié en la desigualdad de conectividad, que provoca y fortalece otras desigualdades sociales. (Documento FNT, 21/05/2020)

Al mismo tiempo, en el tránsito de las medidas de prevención y cuidados en la estación invernal de la ciudad de Tandil, se solicita que desde el Municipio *“se garanticen los insumos para la calefacción de las familias, garrafas y/o leña, como también frazadas”*. Dada las insuficiencias de ingresos de los hogares de los sectores populares y los altos costos de la calefacción; definir tarifas sociales y garantías de acceso públicos permite el acceso a condiciones saludables de hábitat, que redundan en el bienestar psico-físico y en la salud de la población. (Documento FNT, 21/05/2020)

Por último, reclamaron más presencia del Estado Municipal, garantizando demandas y necesidades sociales. *“El Estado municipal debe entender que es entre todos/as saldremos de esta situación de crisis”*. Para lo cual se necesita también, *“la reapertura inmediata de los centros comunitarios, como ya los han pedido las Mesas Barriales de la ciudad”*. (Documento FNT, 21/05/2020)

Y dejan en claro la necesidad de fortalecer la estatalidad como un proceso constructor del bien común.

las organizaciones sociales estamos convencidas de que un Estado inteligente, solidario y eficaz es indispensable para enfrentar esta situación. Ese Estado debe velar por el bien común, por la salud, la educación y el trabajo de todos, y para eso las organizaciones sociales debemos participar, aportando en la construcción de una sociedad en

la que todos tengan garantizados sus derechos. (Documento FNT, 21/05/2020)

Tensiones en torno a los sentidos de las acciones de asistencia. Re-significaciones colectivas desde el reconocimiento de los derechos. El trabajo de las mesas barriales

Emergen y se sostienen voces, acciones y tramas desde las organizaciones sociales, que mantienen relaciones orgánicas permanentes con las poblaciones que trabajan en los territorios barriales. En este sentido, desde el grupo de mesas barriales de Tandil que representa a los barrios de Villa Gaucho, Villa Aguirre, Villa Laza y la mesa de emergencia social del barrio Movediza elaboraron un documento en el que hacen hincapié en construir políticas dialógicas y participativas. Solicitan un “Estado presente”, la apertura de los centros comunitarios en los territorios, de modo de facilitar el acceso de la población a recursos básicos y dar respuesta a las urgencias que plantea la pandemia¹⁹.

Desde cada territorio insistimos que en la actual crisis se necesita más que nunca un estado presente que esté a disposición con las herramientas necesarias, las políticas adecuadas y la consulta a los profesionales capacitados para tal fin, los cuales aportan un saber construido en los propios territorios. (Documento Mesa Barriales, mayo 2020)

Desde estos territorios barriales, entienden que las redefiniciones de las acciones municipales en el área social se ubican en un esquema de centralización, focalización selectiva y control de la población.

En cuanto a la política social en el contexto de pandemia, la Secretaría de Desarrollo Humano y Hábitat de nuestra ciudad, inicialmente organizó la atención de la demanda, principalmente alimentaria, de manera centralizada, focalizada y excluyente. De esta manera durante todo este periodo no existió posibilidad de gestionar otros recursos que atendieran la agudización de innumerables situaciones de vulnerabilidad de familias. Se implementaron diversos mecanismos de control a través del registro de listados, teniendo como objetivo el relevamiento de datos y la nominalización de las personas para definir cierta "incompatibilidad" de la ayuda a las familias que cobran AUH, situaciones de familias que se encuentran muy por debajo de la línea de pobreza. (Documento Mesa Barriales, mayo 2020)

Sin dudas desde las trayectorias construidas, colocan los esfuerzos en repensar las prácticas y las políticas en el contexto de la pandemia en un sentido ético-político de reconocimiento, de garantías materiales que permitan resolver situaciones emergentes y urgentes en el contexto de la pandemia²⁰.

¹⁹ Al pedido público que realizó Villa Gaucho, Selvetti y Palermo, se sumaron la Mesa Barrial de Villa Aguirre, San Cayetano y La Unión. “Hacemos saber nuestra preocupación ante el cierre de los centros comunitarios de nuestros barrios, desde hace ya 60 días, y la escasa o nula respuesta por parte del Estado municipal ante las necesidades de la población”, expresaron. Diario el Eco de Tandil, 22-5-2020.

²⁰ Varias organizaciones sociales y movimientos populares locales adhirieron y acompañaron el pedido de justicia nacional tras la muerte por coronavirus de Ramona, la referente de La Poderosa en el barrio

Los mecanismos remotos y virtuales implementados desde la secretaría son vistos desde las mesas barriales como mecanismos burocráticos y excluyentes, que no contemplan la realidad y las posibilidades de acceso de las personas a sus necesidades, en tanto no todas tienen acceso a internet. Al mismo tiempo la centralización institucional de la demanda y el aumento de las necesidades de la población, generó “largas colas” en las dependencias de desarrollo social municipal, exponiendo los cuerpos, centralmente mujeres madres/jefas de hogar, con la incertidumbre y temores epidemiológicos y en relación a las respuestas institucionales a las necesidades que exhibían. Al respecto las mesas barriales señalan:

La implementación de la Plataforma Virtual, burocratiza tanto el acceso a los recursos que estos mecanismos terminan siendo excluyentes. La gran mayoría de la población más vulnerable no cuenta con computadoras ni otras modalidades de acceso a internet y/o teléfonos aptos para realizar esas gestiones. (Documento Mesa Barriales, mayo, 2020)

Frente a las ausencias e insuficiencias de las políticas estatales indicadas por las mesas barriales y sujetos colectivos²¹, se fortalecieron los procesos de organización comunitaria, *“que con recursos escasos, pero con mucha voluntad, solidaridad y presencia sostuvieron un espacio ante la emergencia social”*.

Brindaron elementos tan básicos y urgentes como un plato de comida, viandas y contención entre otros. Dicha falta de respuesta vino de la mano con la desacreditación, desprestigio y el ninguneo del trabajo de quienes han puesto el cuerpo para atender las demandas sociales, tanto de las organizaciones sociales como de las instituciones del área. Conteniendo el conflicto social, con las herramientas que han sabido

31 de Retiro, en Ciudad de Buenos Aires. Desde la Unión de Trabajadores de la Economía Popular de Tandil (UTEP) señalaron que “esta realidad también se vive en los barrios populares de Tandil y las organizaciones que conforman la UTEP enfrentan cotidianamente este “triste escenario” (...) La inexistencia de políticas municipales de generación de vivienda y suelo urbano, que no hace más que favorecer la especulación urbana, tienen su costado más cruel en las barriadas populares. Prueba de ello es el reciente caso de falta de agua en un sector del barrio La Moveriza en el que tuvo que interceder la Defensoría del Pueblo para que el Municipio garantice el servicio apenas iniciada la cuarentena”, recordaron. Al mismo tiempo subrayaron que “no es posible una cuarentena segura si existen condiciones tan desfavorables para quienes habitan los barrios populares. (...) Necesitamos una política pública municipal de reconstrucción, donde se haga foco en las causas y no sobre las consecuencias de los problemas. Necesitamos vivienda digna con acceso a servicios públicos y necesitamos que el sector de la economía popular sea potenciado con recursos para llevar adelante esta reconstrucción”, aseveraron. (Diario el Eco de Tandil. 20/05/2020)

²¹ El Municipio detalló la “inversión” para el acompañamiento de familias durante la pandemia durante los tres primeros meses de medidas de cuidados colectivos en el contexto de la pandemia. En el detalle se indican cantidades de bolsones de alimentos y kits de limpieza, no se detalla la cantidad de hogares atendidos en el contexto de agravamiento socio-económico. “De acuerdo a un informe realizado por la Secretaría de Desarrollo Humano y Hábitat, entre el 20 de marzo y el 16 de junio se prepararon y entregaron 24.372 módulos de alimentos secos; 20.483 módulos de frescos (papa, cebolla, zapallo, tomate, batata, acelga) y 12.831 kits de higiene (lavandina, detergente, jabón), gestionados por una organización y el Banco de Alimentos Tandil y donados por empresas locales y vecinos.” (Diario el Eco de Tandil. 19/07/2020) Esta distribución implicaría la cantidad involucrada para los tres primeros meses. Se estima una distribución quincenal de los bolsones implicaría aproximadamente la entrega a 4000 hogares aproximadamente.

construir en cada barrio, gracias al proceso de un trabajo sostenido en años, articulado con las instituciones y alcanzando una legitimidad suficiente. (Documento Mesa Barriales, mayo, 2020)

Al mismo tiempo, y a partir de las experiencias desarrolladas en las múltiples líneas de acción apelan a la construcción de una estatalidad dialógica, que considere diversidad de puntos de vista, que fortalezca el reconocimiento de derechos.

Consideramos necesario enfatizar en la importancia de trabajar de manera articulada el Estado y las instituciones, las organizaciones sociales y la población de los distintos territorios. En tal sentido conocer las políticas públicas que se van a implementar y sus partidas presupuestarias se constituye en información relevante a socializar, favoreciendo y sosteniendo espacios democráticos de discusión. Acordando y estableciendo áreas prioritarias a fin de que las políticas a desarrollar no afecten otras partidas presupuestarias destinadas a nuestros barrios. Llamamos al Municipio a dialogar para realizar acuerdos que nos contengan a todos/as y no sigamos quedando al margen de las decisiones que se vienen tomando de forma no consultiva con los vecinos y vecinas de Tandil. (Documento Mesa Barriales, mayo 2020)

Frente a las desigualdades que reconocen en las maneras que se transita la pandemia y las medidas de cuidados advierten que *“(...) es fundamental respetar las recomendaciones elaboradas por los especialistas. Sin embargo, sabemos que la posibilidad de quedarnos en casa no es igual y no incide de la misma manera para todos”*. (Diario El Eco de Tandil, 22/05/2020)

Remarcan que en el marco de la crisis socioeconómica, el contenido de un estado presente implica más políticas sociales que resuelvan los problemas y desigualdades existentes, que permitan mejorar las condiciones precarias en las que se desenvuelve la vida, que en contextos de pandemia se profundizaron²².

(...) sabemos que la cuarentena impacta de una manera particular en los barrios populares de nuestra ciudad, donde las condiciones de infraestructura, vivienda, alimentación y trabajo ya eran precarias. Es por esto que necesitamos contar con políticas sociales que atiendan las necesidades de los vecinos de nuestros barrios, necesitamos un Estado presente. (Diario El Eco de Tandil, 22-5-2020)

Consideraciones finales

Es frente a los territorios de despojo históricos y los emergentes en el contexto de la pandemia por COVID-19, que se forjan múltiples experiencias organizativas que edifican respuestas en la emergencia y en los procesos de reproducción de la vida,

²² Se manifestaron en el contexto de la pandemia múltiples reclamos desde las organizaciones territoriales, construyendo demandas colectivas en relación a las garantías del Estado al acceso desmercantilizado de bienes y servicios públicos, como calefacción en épocas invernales, agua potable, mantenimiento de infraestructuras barriales comunes. Véase: Diario el Eco de Tandil, 18/07/2020; Diario el Eco de Tandil, 12/12/2020; Diario el Eco de Tandil, 10/12/2020; Diario el Eco de Tandil; 29/01/2021; Diario el Eco de Tandil, 19/12/2020; Diario el Eco de Tandil, 05/06/2020.

colocando e imprimiendo sentidos ético-políticos diversos, sostenidos desde una perspectiva comunitaria y colectiva. En estas diversidades se observan colectivos de resistencia y reivindicación de derechos sociales y de procesos de desmercantilización, de recreación de lo público, de lo compartido por todos/as.

En esta trama podemos reconocer las politicidades que envuelve las tareas que desarrollan las organizaciones sociales. Las voces críticas y las experiencias que las mismas organizaciones colocan, enriquecen el proceso de problematización y desnaturalización con el que corrientemente se abordan los temas, propiciando develar un conjunto de realidades invisibilizadas. Realidades que se forjan en relaciones tensionadas, que disputan significaciones hegemónicas asignadas históricamente por parte de diversos agentes y actores sociales con desigual capacidad de incidencia. Las organizaciones territoriales, han sostenido prácticas insurgentes en el sentido de sostener desde abajo *“el derecho a la ciudad”*. Como dice Harvey,

El derecho a la ciudad es por tanto mucho más que un derecho de acceso individual o colectivo a los recursos que esta almacena o protege; es un derecho a cambiar y reinventar la ciudad de acuerdo con nuestros deseos. Es, además, un derecho más colectivo que individual, ya que la reinención de la ciudad depende inevitablemente del ejercicio de un poder colectivo sobre el proceso de urbanización. (Harvey, 2013: 20)

Y agrega más adelante, atendiendo a las disputas por estos derechos y a los intereses que se expresan:

La lucha por el derecho a la ciudad se enfrenta a los poderes del capital que se nutre despiadadamente de las rentas derivadas de la vida en común que otros han producido. Esto nos recuerda que el problema real reside en el carácter privado de los derechos de propiedad y el poder que estos confieren a apropiarse, no solo del trabajo, sino también del producto colectivo de otros. Dicho de otro modo, el problema no es el bien común en sí, sino las relaciones entre quienes lo producen o mejoran a diversas escalas y quienes se apropian de él para su beneficio privado. (Harvey, 2013: 123)

Las rupturas de las abstracciones y el trabajo de reivindicación material de los derechos, parte por el reconocimiento de las desigualdades sociales. Estas desigualdades expresan una multiplicidad de condiciones, poniendo a la luz las diferencias socioeconómicas referidas a las dimensiones materiales de existencia. Pero también se expresan las diferencias generacionales, étnicas, sexuales, de género, religiosas, culturales, educativas, sanitarias. Desigualdades de acceso a los bienes públicos, a la justicia, a la información, a la toma de decisiones, a la definición de políticas.

La multidimensionalidad de las desigualdades sociales nos lleva a considerar las intersecciones de las mismas, entendiendo que en ese entrecruzamiento y dinámicas se configuran las condiciones de existencia de las infancias y juventudes de una perspectiva situada. Al mismo tiempo, la consideración multidimensional nos permite observar las intersecciones de los procesos de desigualdad, contemplando la dimensión generacional, la de género y diversidades sexuales, la territorial y la de

clase. Sin duda estas intersecciones potencian privaciones y estados diversos de necesidades. Estas intersecciones nos muestran una trama singular, en un movimiento que envuelve procesos específicos y lógicas generales, en un territorio y tiempo definidos.

En tiempos de pandemia, las organizaciones sociales, a partir de sus trayectorias y las constelaciones de tramas de relaciones construidas cotidianamente, evidencian las acciones activas y protagónicas desplegadas. Articulando y colectivizando demandas sociales, desnudando sentidos institucionales hegemónicos de subalternización y recreando estrategias de reproducción de la vida sostenidas con lógicas y aprendizajes comunitarios.

La construcción territorial de diversas organizaciones sociales y comunitarias (OSC) como un espacio social donde se traman y convergen relaciones, saberes, experiencias y prácticas constructoras de comunes, se constituyó en soportes para sectores sociales que veían profundizar sus situaciones de vulneración y precariedad. En el contexto de la pandemia despliegan múltiples estrategias de acción asociadas al cuidado y a la defensa, a la restitución y ampliación de derechos sociales. Achicando brechas y denunciando distancias entre lo establecido y lo real.

La pandemia por Covid 19 impactó fuertemente en las organizaciones comunitarias, ante el aumento y complejización de la demanda social y diversificación de sus estrategias de acción, junto con los procesos inflacionarios y los aumentos de precios, “desactivación/suspensión” de programas sociales, el congelamiento de las partidas presupuestarias de los estados, fragilizando el pago de sueldos y servicios, entre otros factores. Esto pone a la luz reclamos históricos del sector para superar la inestabilidad económica e institucional en la que se desarrollan. Y que se ha expresado en una alta precariedad laboral, inestabilidad financiera y desprotección social (Fournier, 2017; Faur, 2017; Zibecchi, 2015).

Frente a esto vuelven a sostener la necesidad de fortalecer los reconocimientos materiales y simbólicos del Estado en sus diferentes niveles para los lugares construidos y para los trabajadores y trabajadoras de las organizaciones, que permanece aún invisibilizado, con una fuerte participación de mujeres, organizando múltiples tareas que politizan y comunalizan la reproducción social.

Bibliografía

- AGAMBEN, G. La invención de una epidemia. Página 12. (5 de marzo de 2020) Recuperado de <https://www.pagina12.com.ar/250990-la-invencion-de-una-epidemia>
- AMADEO, P. (Ed.) (2020). Sopa de Wuhan. ASPO (Aislamiento Social Preventivo y Obligatorio).
- BORÓN, A. (2020): La pandemia y el fin de la era neoliberal. CLACSO. Recuperado de: <https://www.clacso.org/la-pandemia-y-el-fin-de-la-era-neoliberal/>
- CECEÑA, A. E. (2006): "Subjetivando el objeto de estudio, o de la subversión epistemológica como emancipación." En Ceceña (2006) Los desafíos de las emancipaciones en un contexto militarizado. Buenos Aires. CLACSO.
- FAUR, E. (2017): “¿Cuidar o educar? Hacia una pedagogía del cuidado”, en Redondo, Patricia y Antelo, Estanislao (Ed.) Encrucijadas entre cuidar y educar. Debates y experiencias. Buenos Aires, Homo Sapiens editoria

- FEDERICI, S. (2013): *Revolución en punto cero. Trabajo doméstico, reproducción y luchas Feministas*. Madrid: Traficantes de Sueños
- FERNÁNDEZ SOTO S. (Coord.), 2005- *Características, prácticas y representaciones de las organizaciones sociales locales. Resultados del Primer Censo de Las Organizaciones de la Sociedad Civil de Tandil*. Proieps- Foro Social- UNCPBA- REUN. Edit FOGABA. MARZO DE 2005. ISBN: 950-658-152-5. 100 Págs.
- FERNÁNDEZ SOTO S., (2007) "Intervenciones sobre la pobreza: Estado local y organizaciones de la sociedad civil en la ciudad de Tandil" en Vuotto Mirta (comp) *La Co-Construcción De Políticas Públicas En El Campo De La Economía Social*, Prometeo libros. Págs. 193-218. 2007, Buenos Aires. ISBN: 978-987-574-216-1
- FERNÁNDEZ SOTO S., (2012) "Las políticas asistenciales a nivel municipal: Desconcentración y centralidad de las intervenciones territoriales en la pobreza en el ámbito local. Revista Libertas. UFJF. Vol. 12. N° 1. Journalissn: 19808518. <https://periodicos.ufjf.br/index.php/libertas/article/view/18231>
- FERNÁNDEZ SOTO S., DE AVILA V., ESCURRA M., TRIPIANA J. (2013). *El espacio socio-laboral de la política de asistencia municipal: precarización del trabajo profesional*. V Encuentro Regional De Estudios Del Trabajo. PRE-ASET 2013. Tandil. Provincia De Buenos Aires. FCH- UNCPBA E-Book. ISBN 978-950-658-324-8
- FERNÁNDEZ SOTO S.; TRIPIANA J., VACCA L; ESCURRA M. (2015) *Políticas sociales, territorio y conformación de espacios sociales: La trama de la asistencia en el ámbito local, Tandil 2003- 2010*. Revista Plaza Pública. Tandil: Carrera de Trabajo Social-FCH-UNCPBA. 2015 vol. n°. p52 - 64. issn 1852-2459. Disponible en <https://revistaplazapublica.files.wordpress.com/2016/03/ne11.pdf>
- FOURNIER, M. (2017). "La labor de las trabajadoras comunitarias de cuidado infantil en el conurbano bonaerense ¿Una forma de subsidio de "abajo hacia arriba"?" En *Trabajo y Sociedad*, Núm. 28 (83-108).
- GAMBINA, J. (2020): «La pandemia de la COVID-19 agrava la crisis capitalista», *Nuestra América XXI, Desafíos y Alternativas*, Boletín del Grupo de Trabajo Crisis y Economía Mundial del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO), n.o 42. Recuperado de: <https://www.clacso.org/42-boletin-nuestra-america-xxi-desafios-y-alternativas/>
- GIROUX, H. (2020): *La pandemia de Covid-19 está exponiendo la plaga del Neoliberalismo / The Covid-19 Pandemic Is Exposing the Plague of Neoliberalism Praxis Educativa (Arg)*, vol. 24, núm. 2, 2020 Universidad Nacional de La Pampa, Argentina. Recuperado de: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=153163488002> DOI: <https://doi.org/10.19137/praxiseducativa-2020-240202>
- GRAMSCI, A. (1997). *Notas sobre Maquiavelo*. Buenos Aires: Nueva Visión.
- GRAMSCI, A. (2004). *Antología*. México: Siglo XXI editores.
- GUILLÉN, A. (2020b): «La crisis económica global del coronavirus y América Latina», *Nuestra América XXI, Desafíos y Alternativas*, Boletín del Grupo de Trabajo Crisis y Economía Mundial de CLACSO, n. o 43. Recuperado de: <https://www.clacso.org/43-boletin-nuestraamerica-xxi-desafios-y-alternativas/>
- HARVEY, D.(2012): *El enigma del capital y las crisis del capitalismo*, Ediciones Akal, Madrid.
- HARVEY, D. (2013): *Ciudades rebeldes. Del derecho a la ciudad a la revolución urbana*. Cap. III. Madrid: AKAL

- HARVEY, D. (2020): Política anticapitalista en tiempos de COVID-19. Recuperado de: <https://www.sinpermiso.info/textos/politica-anticapitalista-en-tiempos-de-covid-19>
- MANÇANO FERNANDES, B. (2008): Sobre la tipología de los territorios. Postgrado en Geografía de la UNESP, Campus de Presidente Prudente. Brasil: UNESP.
- MANÇANO FERNANDES, B. (2011): Territorios, teoría y política. En Calderón, Georgina y Efraín León (Coord.). Descubriendo la espacialidad social en América Latina. Colección "Cómo pensar la geografía". Vol. 3. Editorial Itaca. México
- MASSEY, D. (2012): Un sentido global del lugar. En: Albet, Abel y Benach, Núria (comp.) Un sentido global del lugar. Icaria, Espacios críticos. Barcelona. pp: 112-129.
- MEIKINS WOOD, E. (2000). Democracia contra capitalismo. México: Siglo XXI.
- OSORIO, J. (2011). Fundamentos del análisis social: la realidad social y su conocimiento. México: Fondo de Cultura Económica.
- SANTOS, B. D. S. (2020): La cruel pedagogía del virus. CLACSO. Recuperado de: <http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20200430083046/La-cruel-pedagogia-del-virus.pdf>
- SEGATO, R. (2013): La guerra contra las mujeres. Editorial Prometeo.
- ZIBECCHI, C. (2015): "Cuidando en el territorio: El espacio comunitario como proveedor de cuidado". Serie de Documentos de Trabajo Políticas Públicas y Derecho al Cuidado N°3, ELA, CIEPP y ADC. Buenos Aires, Argentina. Recuperado de: <http://elcuidadoenagenda.org.ar/publicaciones>

Fuentes:

- Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES), 2020. Boletín IFEI: Caracterización de la población beneficiaria, Buenos Aires, 2020. <http://observatorio.anses.gov.ar/archivos/documentos/Boletin%20IFEI%20-2020.pdf>.
- DNU Decreto 297/2020 AISLAMIENTO SOCIAL PREVENTIVO Y OBLIGATORIO. Boletín Oficial de la República Argentina. <https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/227042/20200320>
- DNU Decreto 310/2020 DCTO-2020-310-APN-PTE - Ingreso familiar de emergencia. Boletín Oficial de la República Argentina. <https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/227113/20200324>
- INDEC, 2019. Informes técnicos. Condiciones de vida. Vol. 4, n° 4 Incidencia de la pobreza y la indigencia en 31 aglomerados urbanos. Segundo semestre de 2019 Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)
- EHE - M 2019. Partido de Tandil. Tercer trimestre 2019. Dirección Provincial de Estadística. Gobierno de la provincia de Buenos Aires. Abril 2020.
- Primer Informe (2020), Tandil en la cuarentena Informe sobre el impacto social de las medidas de aislamiento. VVAA. FCH – UNICEN. <https://www.fch.unicen.edu.ar/tandil-en-la-cuarentena-informe-sobre-el-impacto-social-de-las-medidas-de-aislamiento/>
- Segundo Informe (2020), Tandil en la cuarentena Informe sobre el impacto social de las medidas de aislamiento. VVAA. FCH – UNICEN. <https://www.fch.unicen.edu.ar/wp-content/uploads/2020/07/Segundo-informe-impacto-social-de-la-cuarentena-en-Tandil.pdf>
- Diario el Eco de Tandil (23/03/2020): Desarrollo Social recibió nuevas demandas ante el impacto que tiene el aislamiento obligatorio Recuperado de:

- <https://www.eleco.com.ar/coronavirus/desarrollo-social-recibio-nuevas-demandas-ante-el-impacto-que-tiene-el-aislamiento-obligatorio/23/03/2020>
- Diario el Eco de Tandil (24/03/2020): La UTEP criticó los dichos de la funcionaria. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/la-utep-critico-los-dichos-de-la-funcionaria/>
- Diario el Eco de Tandil (25/03/2020): Se incrementó en un 50 por ciento la demanda en Desarrollo Social por el impacto de la cuarentena. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/coronavirus/se-incremento-en-un-50-por-ciento-la-demanda-en-desarrollo-social-por-el-impacto-de-la-cuarentena/>
- Diario el Eco de Tandil (27/03/2020): En el comedor de Cacha Cena entregan unas 200 viandas más desde que se anunció la cuarentena. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/en-el-comedor-de-cacha-cena-entregan-unas-200-viandas-mas-desde-que-se-anuncio-la-cuarentena/>
- Diario el Eco de Tandil (13/05/2020): La oposición pide la reapertura de los centros comunitarios para atender la demanda social. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/politica/la-oposicion-pide-la-reapertura-de-los-centros-comunitarios-para-atender-la-demanda-social/>
- Diario el Eco de Tandil (20/05/2020): Desde la UTEP también clamaron justicia por Ramona y advirtieron sobre la realidad en los barrios. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/desde-la-utep-tambien-clamaron-justicia-por-ramona-y-advirtieron-sobre-la-realidad-en-los-barrios/>
- Diario el Eco de Tandil (22/05/2020): Ante el reclamo de los barrios, el Municipio sostuvo que responde por “múltiples canales”. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/ante-el-reclamo-de-los-barrios-el-municipio-sostuvo-que-responde-por-multiples-canales/>
- Diario el Eco de Tandil (29/05/2020): El Foro de Niñez reclamó “democracia” en el Consejo Local y apoyo del Municipio. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/el-foro-de-ninez-reclamo-democracia-en-el-consejo-local-y-apoyo-del-municipio/>
- Diario el Eco de Tandil (05/06/2020): El Movimiento 1 de Octubre volvió a irrumpir en la calle para exponer las demandas sociales. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/el-movimiento-1-de-octubre-volvio-a-irrumpir-en-la-calle-para-exponer-las-demandas-sociales/>
- Diario el Eco de Tandil (26/06/2020): Comunicado de las mesas barriales: "Crónica de una ausencia anunciada". Recuperado de: <https://www.radiotandil.com/2020/06/26/comunicado-de-las-mesas-barriales-cronica-de-una-ausencia-anunciada>
- Diario el Eco de Tandil (19/07/2020): El Municipio detalló la millonaria inversión para el acompañamiento de familias durante la pandemia. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/politica/el-municipio-detallo-la-millonaria-inversion-para-el-acompanamiento-de-familias-durante-la-pandemia/>
- Diario el Eco de Tandil (18/07/2020): La demanda de leña en Tandil creció un 25 por ciento. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/la-demanda-de-lena-en-tandil-crecio-un-25-por-ciento/>
- Diario el Eco de Tandil (25/07/2020): Con transferencia récord de recursos, 1 de cada 3 tandilenses recibió prestaciones extraordinarias de Anses. Recuperado de:

<https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/con-transferencia-record-de-recursos-1-de-cada-3-tandilenses-recibio-prestaciones-extraordinarias-de-anses/>

Diario el Eco de Tandil (10/12/2020): Llegaron las altas temperaturas y también el problema de la falta de agua en La Movediza. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/llegaron-las-altas-temperaturas-y-tambien-el-problema-de-la-falta-de-agua-en-la-movediza/>

Diario el Eco de Tandil (12/12/2020): Organizaciones sociales protestaron frente al Servicio Local de Niñez contra la judicialización de las infancias. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/organizaciones-sociales-protestaron-frente-al-servicio-local-de-ninez-contra-la-judicializacion-de-las-infancias/>

Diario el Eco de Tandil (19/12/2020): Los vecinos de Villa Laza padecen desde hace cuatro días un corte total del servicio de agua. Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/los-vecinos-de-villa-laza-padecen-desde-hace-cuatro-dias-un-corte-total-del-servicio-de-agua/>

Diario el Eco de Tandil (29/01/2021):“Sentimos el calor del fuego en el barrio y no recibimos ninguna solución” Recuperado de: <https://www.eleco.com.ar/la-ciudad/sentimos-el-calor-del-fuego-en-el-barrio-y-no-recibimos-ninguna-solucion/>

Documento Mesa Barriales (mayo, 2020): Comunicado de las mesas barriales: "Crónica de una ausencia anunciada". Recuperado de: <https://www.radiotandil.com/2020/06/26/comunicado-de-las-mesas-barriales-cronica-de-una-ausencia-anunciada>